



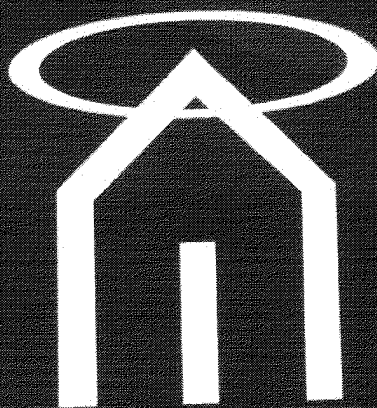
DEPARTAMENTO DE
ADMINISTRAÇÃO

PREFEITURA DE ASSIS

Paço Municipal "Profª Judith de Oliveira Garcez"
Secretaria Municipal de Governo e Administração

ANEXO I

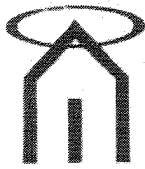
PLANO DE TRABALHO



Santa Casa
Assis

PLANO DE TRABALHO

Recursos oriundos de emenda impositiva ao Orçamento 2021 do
Município de Assis



Santa Casa
Assis

100
anos



SUMÁRIO

I – INTRODUÇÃO.....	2
a) Breve Histórico da Instituição.....	2
b) Características da Instituição.....	3
II – INFORMAÇÕES CADASTRAIS.....	6
a) Entidade.....	6
b) Responsáveis.....	6
III – QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO.....	7
a) Identificação do Objeto.....	7
b) Objetivo.....	7
c) Justificativa.....	7
d) Metas a Serem Atingidas.....	8
e) Etapas ou Fases de Execução.....	8
f) Plano de Aplicação de Recursos Financeiros.....	8
IV – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO.....	8
V – PREVISÃO DE EXECUÇÃO DO OBJETO.....	8

I – INTRODUÇÃO

a) Breve Histórico da Instituição

A Santa Casa de Misericórdia de Assis, fundada em 1919, assumiu a liderança na prestação de serviços de saúde na cidade de Assis e região. Desde a sua implantação na cidade teve seu papel na urgência e emergência, principalmente na Revolução de 1932, juntamente com a Cruz Vermelha, assistindo a inúmeros soldados e suas famílias. Nesta época, de forma impactante, a Santa Casa de Assis foi fundamental no socorro de dezenas de feridos, vítimas de um incêndio de grandes proporções, num depósito de explosivos e material bélico. Ao longo dos anos foi desenvolvendo seu papel na assistência à saúde da população da cidade de Assis e região, tendo inclusive uma função primordial na proposta de edificação do Hospital Regional de Assis. Em 2011, tornou-se uma Organização Social de Saúde (OSS), e em 2012 celebrou seu primeiro contrato de gestão com o Estado para gerenciamento do AME Assis. Em 2016, iniciou o projeto de Qualidade em Gestão com duração de dois anos, sob a consultoria do CEALAG (Centro de Estudos Augusto Leopoldo Ayrosa Galvão), por meio do Programa de Revitalização dos Hospitais Filantrópicos. Nesta ocasião o Complexo Hospitalar passou por avaliações de qualidade que o levou da pontuação Prata para Ouro. Com o Programa, a empresa também pôde definir o Planejamento Estratégico 2016-2020.

Desde o início da pandemia, em março de 2020, a Santa Casa de Assis, além de oferecer 10 leitos extras de UTI Covid-19 e 10 leitos clínicos extras em enfermaria exclusiva para Covid-19, passou a acolher também pacientes da linha vermelha que eram anteriormente assistidos pelo NAR – Núcleo de Atendimento Referenciado, no Hospital Regional de Assis.

Além dos leitos para COVID-19, a Santa Casa de Assis foi designada, pelos Comitês Local e Regional de Contingenciamento da COVID-19, passando a ser referência e internando pacientes com suspeita ou diagnóstico confirmado de Infarto Agudo de Miocárdio, Acidente Vascular Cerebral Isquêmico e posteriormente até Politrauma sem comprometimento neurológico;

Missão da Instituição: Como hospital filantrópico, prestar assistência à saúde com ética, qualidade, tecnologia, responsabilidade social e o compromisso em superar as expectativas do cliente.

Visão: Ser o hospital de primeira opção para os clientes da região de Assis, ampliando o grau de complexidade dos procedimentos médico-hospitalares, mantendo o aprimoramento contínuo de seus colaboradores, com equilíbrio econômico financeiro sem perder a qualidade na prestação dos serviços.



Valores: Respeito, Ética, Compromisso, Honestidade, Humanização, Conhecimento, Competência Técnica e Criatividade no cumprimento de sua Missão.

b) Características da Instituição

A Organização Social de Saúde (OSS) Santa Casa de Misericórdia de Assis, é uma Instituição de Saúde filantrópica, com o compromisso atender 60% de pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), sendo possível também o atendimento de pacientes particulares e de convênios privados (40%). Atende o Município de Assis e toda a região, abrangendo mais 11 municípios, com uma população de aproximadamente 243.000 habitantes.

A Estrutura Organizacional da OSS está representada pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Diretoria Executiva e as unidades geridas pela OSS, sendo o Hospital Central, Maternidade, Ame Assis e Ame Ourinhos.

Na Área Hospitalar, faz a gestão dos dois hospitais citados acima: Hospital Central e Maternidade, totalizando 115 leitos, constituindo um Complexo Hospitalar, registrado no CNES sob o nº 2081083 (Área Total: 28.450,46 m², Área Construída: 7.679,38 m²). O Hospital Central possui duas alas de internação (Pavilhão São José I – PSJI, para internação de pacientes provenientes do SUS, com 54 leitos e, Pavilhão São José II – PSJII, com 30 leitos, para internação de pacientes particulares e de convênios privados). É equipado com um Centro Cirúrgico constituído por 5 salas cirúrgicas, dotadas de equipamentos básicos e especializados, essenciais para o êxito cirúrgico, tais como, arco cirúrgico, equipamentos ópticos que permitem a realização de exames e procedimentos cirúrgicos, e demais espaços preconizados. Esta Unidade cirúrgica é apoiada por uma Central de Esterilização e por uma Central de Dispensação de Materiais. Possui uma Unidade de Terapia Intensiva (UTI) Geral com 11 leitos e uma UTI para atendimento de pacientes suspeitos ou com diagnóstico confirmado de COVID-19, com 15 leitos, ambas com equipamentos para a realização de hemodiálise.

O Hospital Central também mantém Unidades e Serviços de Apoio: Laboratório de Análises Clínicas, Setor de Imagens (Ultrassonografia, Radiologia e Tomografia), Agência Transfusional, Hemodinâmica, Lavanderia, Setor de Nutrição, apoiados por uma Gestão Corporativa.

A unidade está cadastrada como referência na Rede de Urgência e Emergência (RUE) e disponibiliza leitos de retaguarda médica à Unidade de Pronto Atendimento (UPA) nas seguintes especialidades: Clínica Médica, Anestesiologia, Cirurgia Geral, Pediatria, Ginecologia e Obstetrícia, Ortopedia, Cardiologia, Cirurgia Vascular e Urologia, cujos

atendimentos são efetuados através do Sistema Único de Saúde. Possui um Pronto Atendimento próprio para pacientes particulares e para aqueles provenientes de convênios privados, onde são realizados uma média de 1.500 atendimentos/mês.

O Complexo Hospitalar constituído pelo Hospital Central e Maternidade possui um quadro de funcionários constituído por 392 colaboradores e o corpo clínico formado por 205 médicos: 167 médicos (efetivos) e 38 cadastrados (com menos de dois anos de cadastro), em diferentes especialidades, tais como, Alergia e Imunologia, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia de Cabeça e Pescoço, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Clínica Médica, Dermatologia, Endocrinologia e Metabologia, Gastroenterologia, Geriatria, Ginecologia e Obstetrícia, Hematologia, Infectologia, Nefrologia, Neurocirurgia, Neurologia, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Patologia, Pediatra, Pneumologia, Psiquiatria, Radiologia, Reumatologia e Urologia. No Hospital Central são realizadas em média 486 internações e 376 cirurgias por mês, além dos atendimentos ambulatoriais (média de 26.484 atendimentos por mês), sendo que do total dos atendimentos, em média, 74,16% são SUS.

Recentemente foi implantado o Serviço de Hemodinâmica, Diagnóstico e Intervencionista, e subsequente ao mesmo foi organizado o Serviço de Cirurgia Torácica e Cardíaca.

Existem outros projetos em andamento, cujas obras já foram iniciadas: Centro Avançado de Oncologia (Radioterapia e Quimioterapia), Centro Avançado de Diagnóstico por imagens e UTI Neonatal e Pediátrica.

A Maternidade, anexa ao Hospital Central, possui 31 leitos, um Centro Obstétrico com 3 salas cirúrgicas e duas salas de parto, dentre outros ambientes que possibilitam um atendimento personalizado e humanizado. São realizados uma média de 470 atendimentos no Pronto Atendimento Obstétrico, 117 internações e 101 Partos por mês.

Na área Ambulatorial faz a gestão de dois Ambulatórios Médicos de Especialidades (AMES): AME de Assis e AME de Ourinhos. Quanto ao Ambulatório Médico de Especialidades de Assis, esta unidade atende 19 especialidades médicas e 06 não médicas, mais de 39 tipos de exames à pacientes de 12 municípios referenciados, sendo que no ano de 2019 foram realizados 136.903 exames, 4.052 pequenas cirurgias, 124.800 consultas médicas e não médicas, totalizando 265.755 atendimentos. O Ame de Ourinhos tem o perfil ambulatorial, porém também é hospital dia, pois, realiza pequenas cirurgias, oferece atendimento em 21 especialidades médicas e 08 não médicas para atendimento a 13 Municípios, cuja população se aproxima a 230.000 habitantes. Na Unidade foram realizados

um total de 263.078 mil atendimentos em 2019, sendo 157.276 exames, 4.354 cirurgias e 101.448 consultas.

Em 2018, a OSS Santa Casa de Assis criou o Núcleo de Ensino e Pesquisa, visando transformar paulatinamente a instituição num centro de produção e implementação do conhecimento, inovação e tecnologia. O Hospital já era campo de estágio para várias escolas técnicas e de graduação na área de enfermagem e fisioterapia. No entanto, não havia articulação entre o meio acadêmico e o assistencial, limitando a expansão dos horizontes do conhecimento na área da saúde.

No ano de 2019 estabelecemos uma parceria com a Fundação Educacional do Município de Assis (FEMA) para o desenvolvimento do internato do Curso de Medicina, no Hospital Central e na Maternidade, iniciado em 2020. Com a entrada do Curso de Medicina, o ambiente se tornou mais acadêmico e a necessidade de ampliação no campo do ensino e da pesquisa se tornou ainda mais premente. Assim, em parceria, e alicerçados por convênios, reformamos e criamos o Centro de Estudos, Pesquisa e Extensão, com um auditório e 3 grandes salas de estudos/reuniões. Todos os ambientes foram equipados com tecnologia que permite a conexão com fontes de informação, permitindo o acesso imediato a bases de dados e com outros Centros de Ensino, Pesquisa e Extensão, no Brasil e no mundo. Ainda assim, iniciou-se uma grande reforma de toda a ala de internação SUS (PSJ I), adequando as enfermarias à legislação vigente, com dois leitos por quarto, acoplados a um sanitário amplo, com instalações corretas, conferindo total segurança e conforto aos pacientes que serão ali internados. Além disso, essas adequações passam a possibilitar aos alunos e profissionais, um ambiente adequado para o desenvolvimento do processo ensino-aprendizagem. Esta reforma, além de adequar e ampliar o número de leitos propiciou a construção de uma cozinha, de acordo com as normas técnicas e a edificação de um refeitório para os funcionários, profissionais e acadêmicos.

Dentro da visão acadêmico-científica desta gestão foram organizados três cursos de aprimoramento médico na área de Urgência e Emergência, Advanced Cardiovascular Life Support (ACLS), Pediatric Advanced Life Support (PALS) e Advanced Trauma Life Support (ATLS), visando a qualificação dos profissionais médicos da Instituição para assistirem pacientes em Pronto Socorro, em UTI e em outras situações de urgência/emergência. Tais cursos teórico-práticos ocorrerão em outubro, novembro e dezembro do corrente ano.

O conjunto da obra permite a amplificação e implementação de objetivos, que anteriormente seriam intangíveis.

II – INFORMAÇÕES CADASTRAIS

a) Entidade

<i>Razão Social</i> SANTA CASA DE MISERICORDIA DE ASSIS			
<i>CNPJ</i> 44.364.826/0001-05			
<i>Atividade Econômica Principal (a mesma descrita no CNPJ)</i> 86.10-1-01 - Atividades de atendimento hospitalar, exceto pronto-socorro e unidades para atendimento a urgências.			
<i>Endereço</i> Praça Doutor Symphrônio Alves dos Santos, 166			
<i>Cidade</i> Assis		<i>UF</i> São Paulo	
<i>CEP</i> 19.814-015	<i>DDD/Telefone</i> (18) 3302-3311		
<i>E-mail</i> santacasa@santacasadeassis.org.br			
<i>Banco BANCO: Caixa Caixa Econômica Federal</i>	<i>Agência</i> 0284	<i>Conta Corrente:</i> 003/0000178-3	<i>Praça de Pagamento (*)</i> Assis/SP

(*) Declaramos que esta Conta corrente será exclusiva para o recebimento do recurso.

b) Responsáveis

<i>Responsável pela Instituição: Profª. Drª. Telma Gonçalves Carneiro Spera de Andrade</i>			
<i>CPF</i> 511.192.779-49	<i>RG</i> 6.957.658-0	<i>Orgão Expedidor</i> SSP/SP	
<i>Cargo</i> Provedora	<i>Função</i> Provedora		
<i>Endereço</i> Av. Rui Barbosa, 3003			
<i>Cidade</i> Assis		<i>UF</i> SP	
<i>CEP</i> 19.815-001	<i>Telefone</i> (18) 99630-8982		
<i>Responsável pela Instituição: Roberto de Melo</i>			
<i>CPF</i> 043.807.625-15	<i>RG</i>	<i>Orgão Expedidor</i> SSP/SP	
<i>Cargo</i> Diretor Executivo	<i>Função</i> Provedor Adjunto		

<i>Endereço</i> Av. Rui Barbosa, 1262		
<i>Cidade</i> Assis		<i>UF</i> SP
<i>CEP</i> 19.814-000	<i>Telefone</i> (18) 99621-2223	
<i>Responsável pela Instituição: Paschoal Porto</i>		
<i>CPF</i> 447.165.328-87	<i>RG</i> 5538773	<i>Orgão Expedidor</i> SSP/SP
<i>Cargo</i> Diretor Financeiro e Administrativo	<i>Função</i> Diretor Financeiro e Administrativo	
<i>Endereço</i> Rua Capitão Assis, 1251		
<i>Cidade</i> Assis		<i>UF</i> SP
<i>CEP</i> 19.800-062	<i>Telefone</i> (18) 99751-7464	

III – QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

<i>Objeto</i>	<i>Descrição</i>
Custeio	Remuneração de pessoal e encargos trabalhistas

a) Identificação do Objeto

Aplicação de forma integral no pagamento de profissionais assistenciais, mantendo a qualidade da cobertura, assistência e segurança da população.

b) Objetivo

O recurso será destinado para pagamento de pessoal da área assistencial, visando à qualidade e eficiência, na prestação de serviços assistenciais, garantindo assim, um atendimento humanizado aos usuários do SUS - Sistema Único de Saúde.

c) Justificativa

As instituições filantrópicas necessitam de apoio para cumprir com as obrigações impostas pelo seguimento, dessa maneira, contamos com o apoio e ficamos na dependência desse suporte financeiro para pagamento de pessoal, para que possamos manter a entidade e atender os nossos pacientes com eficiência e qualidade, suprindo uma parte das atividades,

dando maior suporte e sustentabilidade ao cumprimento das finalidades desta instituição. A Santa Casa de Assis é referência para procedimentos ambulatoriais e hospitalares de média/alta complexidade aos municípios de Assis, Borá, Cândido Mota, Cruzália, Florínea, Ibirarema, Lutécia, Maracáí, Palmital, Paraguaçu Paulista, Pedrinhas Paulista, Platina e Tarumã, com população estimada de 257.251 habitantes.

d) Metas a Serem Atingidas

Meta 1: Garantir atendimento ininterrupto = 100%

Manter o suporte adequado, de pacientes de média e alta gravidade que necessitem de internação hospitalar.

e) Etapas ou Fases de Execução

1	RECURSOS HUMANOS	120 DIAS	RS 118.000,00
	EQUIPE ASSISTENCIAL	120 DIAS	RS 118.000,00

f) Plano de Aplicação de Recursos Financeiros

ORDEM	OBJETO	VALOR	PORCENTAGEM
1	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL E ENCARGOS TRABALHISTAS	RS 118.000,00	100%

IV – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS	OBJETO	CONCEDENTE
05/2021	CUSTEIO	RS 29.500,00
06/2021	CUSTEIO	RS 29.500,00
07/2021	CUSTEIO	RS 29.500,00
08/2021	CUSTEIO	RS 29.500,00
TOTAL		RS 118.000,00





Santa Casa
Assis

9

V – PREVISÃO DE EXECUÇÃO DO OBJETO

01/05/2021 a 31/12/2021

VI – PRESTAÇÃO DE CONTAS

- A Prestação de Contas será efetuada até 31/01/2022.

Prof. Dr.ª Telma Gonçalves Carneiro Spera de Andrade

CPF 511.192.779-49

Provedora